

生産活動収支状況確認表

事業所番号	4310500535	法人名	N事業部株式会社	事業所名	ライフワークサポート
定員	20			担当者氏名	小材 恵
電話番号	0968-48-3177			E-mail	n-iigyoubu@tkgroup.co.jp

様式 1

対象月	生産活動 収入額 【A】	生産活動 必要経費 【B】	生産活動 収支 【C=A-B】	利用者の 賃金及び工賃総額 【D】	達成率 【E=C/D】	総利用者数 (延べ利用者数) 【F】	利用者の 総労働時間 【G】	利用者の 平均労働時間 【H=G/F】
	(円)	(円)	(円)	(円)	(%)	(人)	(時間)	(時間)
R7年度	※1	※2	入力不要	※3	入力不要	※4	※5	入力不要
4月	1,087,200	88,092	999,108	1,684,981	59.3%	348	1,664.33	4.78
5月	1,493,609	117,552	1,376,057	1,649,512	83.4%	358	1,663.50	4.65
6月	1,914,260	119,922	1,794,338	1,612,676	111.3%	344	1,597.83	4.64
7月	2,403,960	167,533	2,236,427	1,771,578	126.2%	369	1,807.50	4.90
8月	1,404,400	137,068	1,267,332	1,658,451	76.4%	349	1,661.19	4.76
9月	1,125,800	126,476	999,324	1,787,837	55.9%	359	1,761.35	4.91
10月	1,777,360	136,629	1,640,731	1,886,763	87.0%	386	1,890.19	4.90
11月	1,336,291	122,295	1,213,996	1,728,483	70.2%	351	1,728.46	4.92
12月	1,440,985	140,281	1,300,704	1,853,088	70.2%	375	1,857.97	4.95
1月	1,137,500	113,609	1,023,891	2,059,476	49.7%	384	1,814.35	4.72
2月	1,162,010	146,701	1,015,309	1,998,716	50.8%	379	1,822.38	4.81
3月	1,314,767	133,915	1,180,852	2,159,662	54.7%	421	1,988.66	4.72
合計	17,598,142	1,550,073	16,048,069	21,851,223	73.4%	4,423	21,257.71	4.81

R8年度	⇒前年度通年での生産活動実績のない事業所(新規指定後1年以内等)のみ、直近までの実績を以下に記載してください。							
4月			0		#DIV/0!			#DIV/0!
5月			0		#DIV/0!			#DIV/0!
6月			0		#DIV/0!			#DIV/0!
合計	0	0	0	0	#DIV/0!	0	0.00	#DIV/0!

- ※1 原則として収入が発生した月の金額を計上する。(例:当月実績分が翌月に支払われる場合は当月分に計上)。
特定求職者雇用開発助成金等の各種雇用関係助成金は含めない。
- ※2 生産活動に要する原材料費及びその他経費(光熱水費、交通費、燃料費等)を計上する。利用者賃金及び工賃を除く。
- ※3 原則として賃金及び工賃が発生した月の金額を計上する。最低賃金(最低賃金の減額特例を適用する利用者については当該賃金額)に基づき利用者に支払った額。
社会保険料等事業主負担分を含める。
- ※4 各月の延べ利用者数(利用者の当該月に勤務した日数の合計)。
- ※5 利用者の当該月に勤務した労働時間の合計。

就労支援事業別事業活動明細書

(自)	令和7年4月1日	～(至)	令和8年3月31日
事業所名	ライフワークサポート	法人名	N事業部株式会社
担当者氏名	小材 恵	代表者氏名	高橋 彦太郎
住所	熊本県山鹿市菊鹿町松尾631-1	電話番号	0968-48-3177

(単位:円)

勘定科目		合計	選別作業	物品販売	農作業	除草清掃作業
収益	就労支援事業収益					
	施設内作業(選別作業・他)	7,199,124	6,820,380	378,744	0	0
	農作業(施設外・アークフィールド)	5,482,270	0	0	5,482,270	0
	除草作業(施設外・メディカルヒフミ)	3,866,180	0	0	0	3,866,180
	その他(施設外)	1,050,568	0	0	0	1,050,568
	0	0				
就労支援事業活動収益計(A)		17,598,142	6,820,380	378,744	5,482,270	4,916,748
費用	就労支援事業費用					
	商品仕入高	191,700	0	191,700	0	0
	水道光熱費	317,692	317,692	0	0	0
	保険料	248,244	42,996	2,406	121,351	81,491
	消耗品	79,338	0	0	21,653	57,685
	車両費	713,099	350,700	0	0	362,399
	就労支援事業活動費用計(B)	1,550,073	711,388	194,106	143,004	501,575
就労支援事業活動増減差額(A-B)		16,048,069	6,108,992	184,638	5,339,266	4,415,173

就労支援事業活動増減差額(A-B)	16,048,069
利用者賃金及び工賃総額	21,851,223
差引額(C-D)	-5,803,154

(C)

(D)

(E)

1 指定基準条例第180条第2項違反の有無

☐	① 違反している(E<0円)
☐	② 違反していない(E≥0円)

①の場合は、以下書類を提出してください。

・経営改善計画書【様式3】

・経営改善計画期間中の具体的改善策と実施時期等【様式4-1】

2 前年度における経営改善計画の取組状況(※)

(※)→令和7年度に経営改善計画の作成・取組の対象事業所であったか否かについて

☐	① 取組を行った (経営改善対象)
☐	② 取組を行っていない (経営改善対象外)

①に該当し、かつ前項1で①に該当する事業所(令和6年度及び令和7年度の2ヶ年に亘り経営改善計画に取組む必要のある事業所)は以下書類を併せて提出してください。

・前年度の経営改善計画取組状況【様式5】

3 情報公表について

(1)事業所のホームページ等の有無

☐	① 有 ⇒(2)へ
☐	② 無 ⇒(3)へ

(2)ホームページで、事業所の貸借対照表等、主な生産活動の内容、平均月額賃金、経営改善計画等を公表していますか。

☐	① 公表している(公表開始時期を下記に記入)
令和8年6月予定(決算書等は出来次第)	

公表内容(該当するものに○)

☐	i 貸借対照表、事業活動計算書 (損益計算書、資金収支計算書等)
☐	ii 主な生産活動の内容
☐	iii 平均月額賃金
☐	iv 経営改善計画書
☐	v その他(その他の内容を下記に記入)

☐	② 公表していない ⇒(3)へ
-----------------------	-----------------

(3)ホームページ等を開設できない、または情報公表ができない理由等

--

【指定就労継続支援A型事業所 経営改善計画書】

事業所名称	ライフワークサポート		代表者氏名	高橋 彦太郎	
事業所所在地	熊本県山鹿市菊鹿町松尾631-1				
連絡先	電話番号	0968-48-3177		FAX番号	0968-48-3179
職員数	8	定員	20	利用者数	20 (うち身体 3 知的 7 精神 10 その他 0)
事業所の設置主体	民間企業			設立年月日	R7.2.1
改善計画期間	令和8年4月1日 ~ 令和9年3月31日				

1 現在、指定基準第192条第2項を満たすことができていない理由と具体的改善策 (詳細かつ具体的に記載すること)

(未達成理由)	(具体的改善策)
酷暑・天候不順に伴いニラの生育不良が発生し、選別作業を優先したためこれに連動して農作業の総作業量が減少。どちらも未達となってしまった。また、新規作業(受注案件)の開拓・獲得に向けた営業活動を行いましたが、実作業の開始時期が次年度(令和8年度)からの案件が多く、令和7年度中の収益を補うことができなかった。	機械設備の一層の稼働習熟を図り施設内作業の生産能力を向上させる。また、農作業においては1日の従事者数(時間)の基準を設け、ニラの生育に重点をおいた体勢を構築する。季節による売上げ不足を解消するため、近隣農家からの委託作業、近隣公園や工業団地における除草・清掃作業などの新規作業契約を締結し、通年で安定した事業収入を確保する。

2 現在の事業内容及び計画期間を通じて実施する事業内容

現在の事業内容	計画期間を通じて実施する事業内容
ニラの選別等(施設内) 農作業(施設外) 除草・清掃作業(施設外)	ニラの選別等(施設内) 農作業(施設外) 除草・清掃作業(施設外)

(※)事業内容には、生産活動の内容、対象顧客、市場動向、競合相手の動向、改善後の事業内容に主に従事する者の数や属性(どのような資格、経験等を持った者が担当するか等)について詳細に記載すること

3 現在の生産活動に係る事業の収入額及び計画期間を通じて達成する事業収入目標額(1年間の額を記載)

現在の収入額	計画期間を通じて達成すべき目標収入額
17,598,142 円	27,630,893 円
(主な費目)	(積算根拠)
施設内作業(選別作業・他) 7,199,124 その他(施設外) 1,050,568	施設内作業(選別作業・他) 9,756,000 その他(施設外) 4,065,093
農作業(施設外・アークフィールド) 5,482,270	農作業(施設外・アークフィールド) 10,164,000
除草作業(施設外・マイカルヒフシ) 3,866,180	除草作業(施設外・マイカルヒフシ) 3,645,800

(注)目標収入額は、「平均利用者数×平均労働時間×最低賃金額×平均利用日数×12か月」以上の額でなければならない。

4 現在の生産活動に伴う経費及び計画期間を通じて達成する必要経費の見込額(1年間の経費を記載)

現在の経費	計画期間を通じて見込まれる経費
1,550,073 円	1,923,744 円
(主な費目)	(積算根拠)
商品仕入高 191,700 消耗品 79,338	商品仕入高 91,500 消耗品 120,000
水道光熱費 317,692 車両費 713,099	水道光熱費 360,000 車両費 624,000
保険料 248,244	保険料 248,244 その他 480,000

5 生産活動に係る事業の収入－生産活動に伴う必要経費

現在の「収入－経費」	計画期間後の「収入－経費」
16,048,069 円	25,707,149 円

6 現在の利用者の総賃金額及び計画期間後の利用者の総賃金額

現在の支払い総賃金額	計画期間後の支払い総賃金額
21,851,223 円	25,600,000 円
(積算根拠)	(積算根拠)
実績による	現在の最低賃金となつてからの月毎の実績値より推定。今年度最賃上昇分も想定

事業所代表者署名欄

N事業部株式会社

代表取締役 高橋 彦太郎

※「現在」はいずれも、指定基準192条第2項を満たさないと判断された前年度1年間のものを記載すること。
 ※その他、社会福祉法人会計基準に基づく会計書類等、地方公共団体が必要と認める書類を添付すること。

経営改善計画期間中の具体的改善策と実施時期等

項目	課題	実施期間	具体的な改善策
営業体制の強化	収益性の高い新規案件の獲得、および既存受注案件の単価見直しによる利益率の向上	通年	賃金向上達成指導員の配置による営業能力の強化
作業効率の向上	最低賃金の引き上げ改定に対応するため、機械化および作業効率の向上による収益性の確保	通年	屋外作業(除草・農作業等)への省力化機械の計画的な導入を進め、作業工程を短縮し、事業全体の業務効率化および時間あたり生産性の向上を推進する

(注)経営改善を行う項目(例:営業体制の強化、経費削減、販路拡大等)を記載するとともに、課題を記載し、その課題に対応するための実施期間と具体的な改善策をそれぞれ記載する。適宜欄は追加する。

(計画期間中の見込額)

令和8年度		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
収益	就労支援事業収益													
	施設内作業(選別作業・他)	813,000	813,000	813,000	813,000	813,000	813,000	813,000	813,000	813,000	813,000	813,000	813,000	9,756,000
	農作業(施設外・アークフィールド)	847,000	895,000	920,000	726,000	726,000	919,000	896,000	847,000	847,000	847,000	847,000	847,000	10,164,000
	除草作業(施設外・メディカルヒム)	0	142,000	774,360	1,796,040	203,400	0	600,000	130,000	0	0	0	0	3,645,800
	その他(施設外)	82,333	25,960	1,038,360	25,960	868,360	25,960	1,038,360	455,960	125,960	125,960	125,960	125,960	4,065,093
	就労支援事業活動収益計	1,742,333	1,875,960	3,545,720	3,361,000	2,610,760	1,757,960	3,347,360	2,245,960	1,785,960	1,785,960	1,785,960	1,785,960	27,630,893
費用	就労支援事業費用													
	商品仕入高	6,500	20,000	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	6,500	91,500
	水道光熱費	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	360,000
	保険料	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	248,244
	消耗品	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	120,000
	車両費	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	624,000
	その他	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	480,000
	就労支援事業活動費用計	159,187	172,687	159,187	159,187	159,187	159,187	159,187	159,187	159,187	159,187	159,187	159,187	1,923,744
	就労支援事業活動増減差額	1,583,146	1,703,273	3,386,533	3,201,813	2,451,573	1,598,773	3,188,173	2,086,773	1,626,773	1,626,773	1,626,773	1,626,773	25,707,149
	支払い賃金総額	2,000,000	2,150,000	2,000,000	2,150,000	2,100,000	2,000,000	2,250,000	2,150,000	2,250,000	2,250,000	2,050,000	2,250,000	25,600,000

(前年度実績)

令和7年度		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
収益	就労支援事業収益													
	施設内作業(選別作業・他)	631,200	856,109	723,800	644,000	625,000	583,800	629,800	455,600	695,515	468,600	330,200	555,500	7,199,124
	農作業(施設外・アークフィールド)	456,000	502,500	427,800	248,500	262,500	261,000	342,500	531,500	703,470	513,600	573,000	659,900	5,482,270
	除草作業(施設外・メディカルヒム)	0	135,000	762,660	1,511,460	516,900	281,000	583,560	75,600	0	0	0	0	3,866,180
	その他(施設外)	0	0	0	0	0	0	221,500	273,591	42,000	155,300	258,810	99,367	1,050,568
	就労支援事業活動収益計	1,087,200	1,493,609	1,914,260	2,403,960	1,404,400	1,125,800	1,777,360	1,336,291	1,440,985	1,137,500	1,162,010	1,314,767	17,598,142
費用	就労支援事業費用													0
	商品仕入高	0	17,700	13,000	32,500	17,000	10,500	13,000	13,000	42,000	12,000	13,000	8,000	191,700
	水道光熱費	15,805	19,223	21,861	33,071	34,991	34,009	33,584	25,094	25,694	29,022	23,377	21,961	317,692
	保険料	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	20,687	248,244
	消耗品	0	5,507	0	3,827	0	0	0	0	0	0	38,637	31,367	79,338
	車両費	51,600	54,435	64,374	77,448	64,390	61,280	69,358	63,514	51,900	51,900	51,000	51,900	713,099
	就労支援事業活動費用計	88,092	117,552	119,922	167,533	137,068	126,476	136,629	122,295	140,281	113,609	146,701	133,915	1,550,073
	就労支援事業活動増減差額	999,108	1,376,057	1,794,338	2,236,427	1,267,332	999,324	1,640,731	1,213,996	1,300,704	1,023,891	1,015,309	1,180,852	16,048,069
	支払い賃金総額	1,684,981	1,649,512	1,612,676	1,771,578	1,658,451	1,787,837	1,886,763	1,728,483	1,853,088	2,059,476	1,998,716	2,159,662	21,851,223

【前年度の経営改善計画取組状況】

様式 5

事業所名称	ライフワークサポート					代表者氏名	高橋 彦太郎							
事業所所在地	熊本県山鹿市菊鹿町松尾631-1													
連絡先	電話番号	0968-48-3177				FAX番号	0968-48-3179							
職員数	8	定員	20	利用者数	20	(うち身体	3	知的	7	精神	10	その他	0	)
事業所の設置主体		民間企業						設立年月日	2025年2月1日					
改善計画期間	令和 7年 4月 1日 ~ 令和 8年 3月 31日(1年間とすること)													

1 前年度の経営改善計画の取組結果について

取組(改善)ができた事項	取組(改善)ができなかった又は不十分だった事項	取組(改善)ができなかった又は不十分だった理由
機械設備の稼働及び習熟	除草作業の空き期間の作業の確保	営業活動を展開した結果、複数の新規案件の受注・確保には至ったものの、それらの大半は次年度(令和8年度)からの稼働契約となり、結果として、令和7年度中における即時的な作業量の不足を補填するまでには至らず、十分な収益を確保できなかった

2 計画取組を通じた達成率の推移(※Excelでは入力不要)

計画期間前の達成率(%)【C1/D1】	計画目標上の達成率(%)【C2/D2】	達成率実績【C3/D3】
48%	100%	73%

3 生産活動に係る事業の収入額

前年度の経営改善計画書(様式3)から転記		今年度の経営改善計画書(様式3)「現在」欄から転記
計画期間前の収入額	計画期間を通じて達成すべき収入額(目標)	計画期間の収入額(実績)
1,633,690 円	22,041,809 円	17,598,142 円

4 生産活動に伴う必要経費

前年度の経営改善計画書(様式3)から転記		今年度の経営改善計画書(様式3)「現在」欄から転記
計画期間前の経費	計画期間を通じて見込まれる経費(目標)	計画期間の経費(実績)
305,647 円	1,606,276 円	1,550,073 円

5 生産活動に係る事業の収入－生産活動に伴う必要経費

前年度の経営改善計画書(様式3)から転記		今年度の経営改善計画書(様式3)「現在」欄から転記
計画期間前の「収入－経費」【C1】	計画期間後の「収入－経費」(目標)【C2】	計画期間後の「収入－経費」(実績)【C3】
1,328,043 円	20,435,533 円	16,048,069 円

6 利用者の総賃金額

前年度の経営改善計画書(様式3)から転記		今年度の経営改善計画書(様式3)「現在」欄から転記
計画期間前の支払い総賃金額【D1】	計画期間後の支払い総賃金額(目標)【D2】	計画期間後の支払い総賃金額(実績)【D3】
2,760,104 円	20,369,740 円	21,851,223 円